

دراسة مقارنة بين توصيات "استراتيجية تحول المملكة إلى مجتمع معرفي" مع رؤية 2030

أبريل 2022

التنوع

المهنية

الاستقلالية

النزاهة

الولاء



مجموعة الأغر
AL AGHAR GROUP

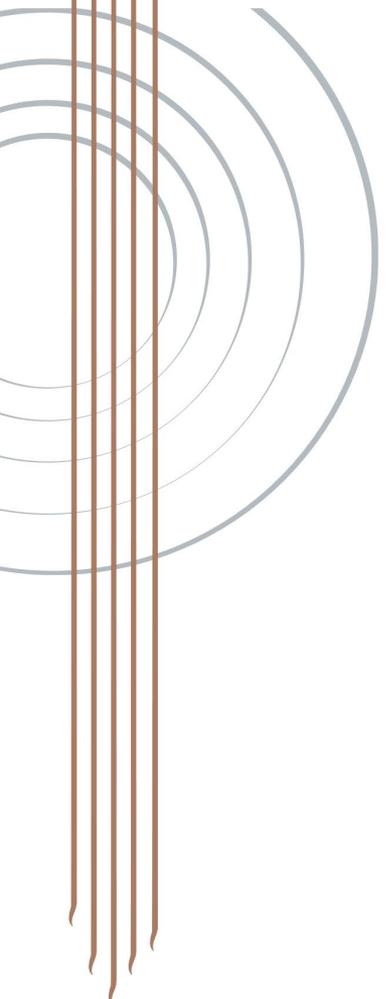
KEARNEY

المنهجية: تقوم هذه الوثيقة على مراجعة عامة لمعلومات متاحة بهدف ربط الجهود الجارية في المملكة بالمجالات التي اقترحتها استراتيجية المملكة العربية السعودية في التحول الى مجتمع معرفي



مجموعة الأغر
AL AGHAR GROUP

KEARNEY



1. نبذة عامة

2. ربط المبادرات بالجهود الجارية في المملكة



مجموعة الأغر
AL AGHAR GROUP

KEARNEY

KEARNEY

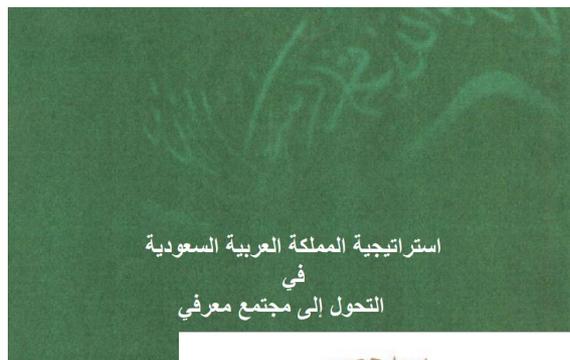


مجموعة الأغر
AL AGHAR GROUP

KEARNEY

قامت مجموعة الأغر بإعداد استراتيجية المملكة العربية السعودية للتحول إلى مجتمع معرفي والتي رفعت الى مقام خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز ال سعود -يرحمه الله- في عام 2008

نبذة عامة حول الرؤية والرسالة والمرتكزات



استراتيجية المملكة العربية السعودية
في
التحول إلى مجتمع معرفي



• أن نكون مجتمعًا معرفيًا منتجًا و منافسًا عالميًا
بحلول عام 1444هـ (2022)

الرؤية

• بناء مجتمع معرفي متكامل عالميًا يحقق
تنمية مستدامة من خلال بناء ثروة بشرية
مبدعة وبيئة تقنية وبنية تحتية حديثة مُحَفَزه
لتحسين مستوى المعيشة والرقى بالمجتمع
السعودي

الرسالة

• يرتكز مجتمعنا المعرفي على توجيه وتطوير
الثروة الفكرية مستندًا إلى قيمه الإسلامية،
ومسخرًا الإبداع الفكري لتحقيق تنمية
مستدامة، يكون فيها المواطن السعودي محورًا
للتطوير من خلال روابطه الأسرية والاجتماعية

مرتكزات
مجتمعنا
المعرفي

أعدت المجموعة هذه الاستراتيجية بغية الاستفادة من العديد من الفرص المتاحة أمام المملكة...

الفرص المتاحة أمام المملكة

رغبة القيادة الحكيمة وحرصها على إحداث تحول في النظام التعليمي في المملكة

التقدم التقني بمختلف أشكاله بهدف تمكين المجتمع من قطف ثماره

العولمة الاقتصادية التي تيسر الاستفادة من الخبراء الدوليين (القادرين على نقل المعرفة إلى المواطنين)

زيادة القدرة على الاستفادة من النساء اللاتي يُشكلن النصف الآخر للمجتمع، وذلك من خلال تمكين المرأة لزيادة إنتاجيتها في المجتمع

المدن الاقتصادية الجديدة التي تتبنى التقنيات الحديثة، لتصبح مراكز لتعليم المواطنين وتدريبهم

التطور السريع في تقنيات الطاقة المتجددة وتطويرها



مجموعة الأغر
AL AGHAR GROUP

KEARNEY



...والتصدي للتحديات والتهديدات المحلية والعالمية التي تواجه المملكة

التحديات والتهديدات

الاضطرابات والمنافسة الإقليمية	تسارع التغيرات التقنية العالمية	تسارع وتيرة التغيرات العالمية في أنظمة التعليم	ارتفاع معدل البطالة وتزايد أعداد الداخلين لسوق العمل في المملكة	القصور في الأنظمة والقوانين بما يؤدي إلى تفاقم البيروقراطية	التفسيرات الدينية والاجتماعية ضيقة الأفق
الفكر المتطرف واتساع دائرة الإرهاب	ظهور قوى عظمى اقتصادياً (الصين والهند)	استخدام مصادر الطاقة البديلة	استمرار الاعتماد المطلق على دخل صادرات النفط	نقص المهارات بين السعوديين	عدم الاستغلال الكامل للموارد البشرية والطبيعية (المراة، الثروات المعدنية، وغيرها)
تنامي الحوكمة والعولمة الاقتصادية	تنامي دور المؤسسات العالمية للمجتمع المدني	تقلبات أسعار النفط والركود الاقتصادي العالمي	الاحتباس الحراري وزيادة استهلاك الطاقة	التضخم والقدرة المالية المتقلبة	الخضوع لمراقبة المجتمع الدولي وإشرافه

التحديات المحلية التحديات العالمية

تسعى الاستراتيجية إلى تحقيق أربعة أهداف استراتيجية، هي: تعزيز موقع المملكة الاستراتيجي عالميًا، وتنشئة جيل جديد من السعوديين، وتنويع اقتصاد المملكة، وتعزيز البنية التحتية للمعرفة

الأهداف الإستراتيجية

تعزيز البنية التحتية
للمعرفة



تنويع اقتصاد المملكة



تنشئة جيل جديد من
السعوديين تقوده ثقافة
المعرفة والتعلم



تعزيز موقع المملكة
الاستراتيجي وجعلها رائدة
في تحقيق الرؤية الإسلامية
للتنمية، ومركزًا لشبكة
الابتكار العالمية





مجموعة الأغر
AL AGHAR GROUP

وثمة العديد من الموضوعات محط التركيز ضمن كل هدف من هذه الأهداف الأربعة

KEARNEY

الموضوعات بحسب الهدف الاستراتيجي



تعزيز البنية التحتية
للمعرفة

بنية تحتية وأدوات تقنية في متناول
اليد

تطوير المحتوى المحلي

تمكين منظومة رأس المال البشري
(بما في ذلك اللوائح القانونية
والجوانب التنظيمية)



تنويع اقتصاد المملكة

توسيع نطاق القطاعات غير
النفطية، وتعزيز القيمة المضافة
لمنتجات الوقود الأحفوري

التقنية الحديثة (لتحلية مياه البحر،
على سبيل المثال)

تبنى مصادر الطاقة المتجددة

الارتقاء بمستوى قطاع الخدمات
(مثل الخدمات المالية والرعاية
الصحية، وما إلى ذلك)



تنشئة جيل جديد من
السعوديين

جودة التعليم وسهولة الحصول
عليه

تعزيز فرص البحث والابتكار

تطوير مجالات العلوم والتقنية
والهندسة والرياضيات

تحفيز المشاركة الفعالة



تعزيز موقع المملكة
الاستراتيجي

مجتمع واقتصاد قائمان على القيم
الإسلامية

توفير التمويل لتطوير التقنية
والابتكارات

الدخول في شراكات وتعزيز آفاق
التعاون داخل المملكة وعلى
الصعيد العالمي

اتخاذ القرارات استنادًا إلى البيانات



مجموعة الأغر
AL AGHAR GROUP

KEARNEY

وتتضمن الاستراتيجية كذلك العديد من المبادرات سريعة المردود، التي تعكس أبرز الموضوعات التي سبق شرحها

المحور (المحاور)	الهدف	المبادرات سريعة المردود
<ul style="list-style-type: none">تحفيز المشاركة الفعالةجودة التعليم وسهولة الحصول عليه	 <p>تنشئة جيل جديد من السعوديين</p>	<ul style="list-style-type: none">تطبيق برامج الخدمة المدنية للشباب لمدة سنة، لاكتساب مهارات الإبداع وتأصيل القيم والانضباط وأخلاقيات العمل، والتوسع بشكل كبير في الابتعاث الخارجي للتدريب.
<ul style="list-style-type: none">توفير التمويل لتطوير التقنية والابتكارات	 <p>تعزيز موقع المملكة الاستراتيجية</p>	<ul style="list-style-type: none">إنشاء "صندوق التنمية المعرفية" ليكون من ضمن ما يقوم به شراء الملكية الفكرية واستثمارها عالميًا، والاستفادة من المدن الاقتصادية الجديدة كمدن معرفية لتصبح نواة لجذب الصناعات المعرفية ومراكز الابتكار
<ul style="list-style-type: none">جودة التعليم وسهولة الحصول عليهتحفيز المشاركة الفعالة	 <p>تنشئة جيل جديد من السعوديين</p>	<ul style="list-style-type: none">دعم وتحفيز التعليم الأهلي لإيجاد كفاءات منافسة عالميًا، ووضع برامج تركز على تطوير تعليم ما قبل المرحلة الابتدائية، بما في ذلك إنشاء وهيكله رياض أطفال حديثة ومحفزة
<ul style="list-style-type: none">مجتمع واقتصاد قائمان على القيم الإسلاميةتمكين منظومة رأس المال البشري	  <p>تعزيز موقع المملكة الاستراتيجية / تعزيز البنية التحتية للمعرفة</p>	<ul style="list-style-type: none">تطوير نظام استقطاب الكفاءات العالمية المتميزة - الإسلامية منها بشكل خاص - في مجال المعرفة، بما في ذلك نظام التمليك والإقامة الدائمة والتجنيس، ليشمل توطين هذه الكفاءات ومنحها الجنسية السعودية، لتسريع اكتساب رأس المال الفكري
<ul style="list-style-type: none">بنية تحتية وأدوات تقنية في متناول اليد	 <p>تعزيز البنية التحتية للمعرفة</p>	<ul style="list-style-type: none">توفير خدمات إنترنت سريعة - بما في ذلك خدمة النطاق العريض - لكل مواطن برسوم منخفضة، لتمكين المجتمع من التواصل وتبادل المعلومات



مجموعة الأغر
AL AGHAR GROUP

KEARNEY

توافق المبادرات المقترحة كجزء من استراتيجية المملكة العربية السعودية للتحول إلى مجتمع معرفي توافقًا مباشرًا مع الجهود الرامية لتنفيذ رؤية المملكة 2030

برنامج تنمية القدرات البشرية الذي يهدف إلى إعداد المواطن لسوق العمل وأن يمتلك قدرات تمكنه من المنافسة عالميًا. وسيحقق البرنامج هذا الهدف من خلال تطوير المهارات الأساسية ومهارات المستقبل، وتعزيز القيم، وتنمية المعارف، بما يُعزز المهارات المطلوبة للقرن الحادي والعشرين وللمواطنة العالمية.



برنامج التحول الوطني الذي يهدف إلى تحقيق التميز التشغيلي الحكومي، وتحسين عوامل التمكين الاقتصادية، والارتقاء بمستوى المعيشة من خلال تسريع وتيرة تنفيذ مشاريع البنية التحتية الأساسية والرقمية، وإشراك الجهات المعنية



برنامج صندوق الاستثمارات العامة الذي يهدف لتنويع الاقتصاد في المملكة من خلال الاستثمار الإستراتيجي الدولي والمحلي



برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية الذي يهدف إلى تحويل المملكة إلى قوة صناعية رائدة ومنصة لوجستية عالمية عبر تعظيم القيمة المنحقة من قطاعي التعدين والطاقة



برنامج جودة الحياة الذي يُعنى بتحسين جودة حياة الفرد والأسرة من خلال تهيئة البيئة اللازمة لدعم واستحداث خيارات جديدة تُعزز مشاركة المواطن والمقيم في الأنشطة الثقافية والترفيهية والرياضية والسياحية.



برنامج تطوير القطاع المالي الذي يهدف إلى تطوير قطاع مالي متنوع وفعال يدعم تنمية الاقتصاد الوطني، وتنويع مصادر دخله، وتحفيز الادخار والتمويل والاستثمار.



برنامج التخصيص الذي يهدف إلى تعزيز دور القطاع الخاص في تقديم الخدمات وإتاحة الأصول الحكومية أمامه، مما يحسن من جودة الخدمات المقدمة ويسهم في تقليل تكلفتها



برنامج تحول القطاع الصحي الذي يهدف إلى إعادة هيكلة القطاع الصحي في المملكة ليكون نظامًا صحيًا شاملاً وفعالاً ومتكاملاً، يقوم على صحة الفرد والمجتمع ووبعتمد على مبدأ الرعاية القائمة على القيمة.



برنامج الإسكان الذي يقدم حلولاً سكنية تلبى احتياجات وتطلعات الأسر السعودية، مع التركيز على الاستدامة والتقنية



برنامج الاستدامة المالية الذي يهدف إلى تحسين أداء الحكومة من خلال كفاءة الإنفاق ونمو الإيرادات وإدارة المخاطر



برنامج خدمة ضيوف الرحمن الذي يهدف إلى إثراء وتعميق تجربة الحج والعمرة من خلال تقديم خدمات استثنائية في جميع مراحل رحلة الحجاج والمعتمرين



برامج تحقيق الرؤية الأكثر صلة باستراتيجية المجتمع المعرفي

وتمت أيضًا
دراسة
الاستراتيجيات
المقابلة التي
تأسست تحت
مظلة الرؤية
بهدف دعم
الجهود المبذولة
لتحقيقها

بالنسبة للمبادرات سريعة المردود وطويلة الأجل، تم تحديد برامج تحقيق الرؤية الأكثر صلة والجهود الأخرى المبذولة داخل المملكة، وجرى تسليط الضوء على مبادرات بعينها ضمن الجهود الجارية في التعليقات الواردة في القسم التالي

لمزيد من التفاصيل، يرجى الرجوع إلى "رابط المبادرات بالجهد الجارية في المملكة"

المبادرات طويلة الأجل

الهدف	المبادرة	برنامج تحقق الرؤية	التعليقات
تعزيز موقع المملكة الاستراتيجي وجعلها رائدة في تحقيق الرؤية الإسلامية للتنمية، ومركزاً لشبكة الابتكار العالمية	بناء مجتمع معنوي واقتصادي قائم على الرؤية الإسلامية والدول الإسلامية الأخرى وفق قاعدة أن الله امر إيماناً بضرورة الأرض، بل عليه أن يسعى للتطوير بدلاً من الهجرة، ولأن تحقيق الرؤية المستدامة على أساس العدل والإنصاف	رؤية المملكة (الموضوع الرئيس)	تعمل كافة برامج تحقيق الرؤية بالتزامن لتعزيز موقع المملكة عالمياً
جعل المملكة مركزاً عالمياً متحدياً في نفس التغيرات محل المشاكل العالمية، بما يبرز رغبتها في استقطاب العقول الخلاقة من كافة أنحاء العالم، وتطوير مركزاً للابتكار الوطني وينظمه بمراكز الابتكار العالمية	جعل المملكة مركزاً عالمياً متحدياً في نفس التغيرات محل المشاكل العالمية، بما يبرز رغبتها في استقطاب العقول الخلاقة من كافة أنحاء العالم، وتطوير مركزاً للابتكار الوطني وينظمه بمراكز الابتكار العالمية	رؤية المملكة (الموضوع الرئيس)	لوطننا موقع جغرافي استراتيجي، فالمملكة العربية السعودية هي أهم بوابة لإعلام بصفتها مركز ربط للآلاف من ثلاث آسيا وأفريقيا وأوروبا، حيث تعد رؤية المملكة 2030
تشجيع مبادرات الابتكار والتطوير في مختلف أنحاء المملكة	تشجيع مبادرات الابتكار والتطوير في مختلف أنحاء المملكة	برامج تطوير القدرات البشرية	مبادرة وحسن التجارب سبقت العمل (شراكات) للتحديات والابتكار المشترك
تشجيع مبادرات الابتكار والتطوير في مختلف أنحاء المملكة	تشجيع مبادرات الابتكار والتطوير في مختلف أنحاء المملكة	برامج البحث والتطوير (تفعة وزارة التعليم)	توفر رأس المال لتحويل الأبحاث، مراكز للتقنية والابتكار بالتعاون الدولي، مراكز للتعليم والتقنية، وما إلى ذلك
تشجيع مبادرات الابتكار والتطوير في مختلف أنحاء المملكة	تشجيع مبادرات الابتكار والتطوير في مختلف أنحاء المملكة	رؤية 2030 (مكتب الإدارة الاستراتيجية)	يشرف مكتب الإدارة الاستراتيجية على تنفيذ رؤية المملكة 2030، ويعالج مساحات التنمية حسب الحاجة، بما في ذلك من خلال التواصل مع شركات المستثمرين المحترفين، وضع المشاريع الجديدة، وما إلى ذلك
تشجيع مبادرات الابتكار والتطوير في مختلف أنحاء المملكة	تشجيع مبادرات الابتكار والتطوير في مختلف أنحاء المملكة	برامج تطوير القدرات البشرية	EN البيئات المفتوحة/ مشاركة البيانات (إدارة البيانات التعليمية، مشاركة البيانات التعليمية)

18 المصدر: استراتيجية المملكة العربية السعودية للتحويل إلى مجتمع معرفي

المبادرات سريعة المردود

الهدف	المبادرة	برنامج تحقق الرؤية	التعليقات
تسليط برامج الخدمة المدنية للشباب المتدربين والباحثين في مجالات التعليم والابتكار والتمويل والتكنولوجيا والبيئة والبنية التحتية	تسليط برامج الخدمة المدنية للشباب المتدربين والباحثين في مجالات التعليم والابتكار والتمويل والتكنولوجيا والبيئة والبنية التحتية	برامج تطوير القدرات البشرية	21 توفر تعليم عالي وتعليم وادريج ينسج ومهني يستهان بالمرحلة والادريج والتمويل والبيئة والبنية التحتية والتمويل والابتكار والتمويل والتكنولوجيا والبيئة والبنية التحتية
تشجيع مبادرات الابتكار والتطوير في مختلف أنحاء المملكة	تشجيع مبادرات الابتكار والتطوير في مختلف أنحاء المملكة	برامج تطوير القدرات البشرية	22 تشارك معونة في مجال زيادة الأرباح والبيئة والبنية التحتية والتمويل والابتكار والتمويل والتكنولوجيا والبيئة والبنية التحتية
تشجيع مبادرات الابتكار والتطوير في مختلف أنحاء المملكة	تشجيع مبادرات الابتكار والتطوير في مختلف أنحاء المملكة	برامج تطوير القدرات البشرية	23 تشجيع هذا البرنامج الاستثماري في الشركات، بما في ذلك تلك القائمة في مجال التعليم
تشجيع مبادرات الابتكار والتطوير في مختلف أنحاء المملكة	تشجيع مبادرات الابتكار والتطوير في مختلف أنحاء المملكة	برامج تطوير القدرات البشرية	24 تشجيع مبادرات الابتكار والتطوير في مختلف أنحاء المملكة

15 المصدر: استراتيجية المملكة العربية السعودية للتحويل إلى مجتمع معرفي

ترتبط المبادرات طويلة الأجل ارتباطًا مباشرًا بالأهداف الاستراتيجية الأربعة، وتتطلب الكثير من التفاصيل والدعم لتنفيذها

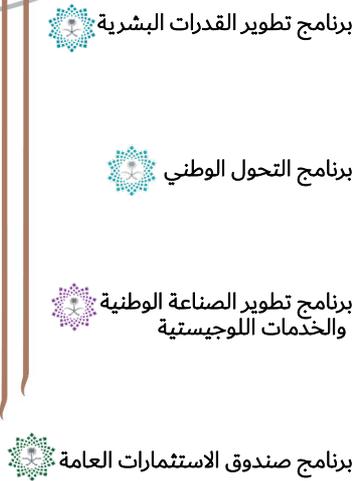
تم اقتراح المبادرات سريعة المردود بهدف المعالجة السريعة للمجالات التي لا تتطلب تخصيص ميزانيات كبيرة أو بذل الكثير من الجهود



وبناءً على التحليل، تم إدراج المبادرات المقترحة ضمن الجهود الجارية

المبادرات طويلة الأجل

إجمالي المبادرات طويلة الأجل 24



المبادرات سريعة المردود

إجمالي المبادرات سريعة المردود 14



وتم كذلك ربط الموضوعات الجديدة بأبرز برامج تحقيق الرؤية والجهود الأخرى

تعزيز البنية التحتية للمعرفة



بنية تحتية وأدوات تقنية في متناول اليد

تطوير المحتوى المحلي

تمكين منظومة رأس المال البشري (بما في ذلك اللوائح القانونية والجوانب التنظيمية)

تنويع اقتصاد المملكة



توسيع نطاق القطاعات غير النفطية، وتعزيز القيمة المضافة لمنتجات الوقود الأحفوري

التقنية الحديثة (لتحلية مياه البحر، على سبيل المثال)

تبنى مصادر الطاقة المتجددة

الارتقاء بمستوى قطاع الخدمات (مثل الخدمات المالية والرعاية الصحية، وما إلى ذلك)

تنشئة جيل جديد من السعوديين



جودة التعليم وسهولة الحصول عليه

تعزيز فرص البحث والابتكار

تطوير مجالات العلوم والتقنية والهندسة والرياضيات

تحفيز المشاركة الفعالة

تعزيز موقع المملكة الاستراتيجي



مجتمع واقتصاد قائمان على القيم الإسلامية

توفير التمويل لتطوير التقنية والابتكارات

الدخول في شراكات وتعزيز آفاق التعاون داخل المملكة وعلى الصعيد العالمي

اتخاذ القرارات استنادًا إلى البيانات



برنامج التحول الوطني

برنامج البحث والتطوير (تنفذه وزارة التعليم)



برنامج تطوير القدرات البشرية



برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية



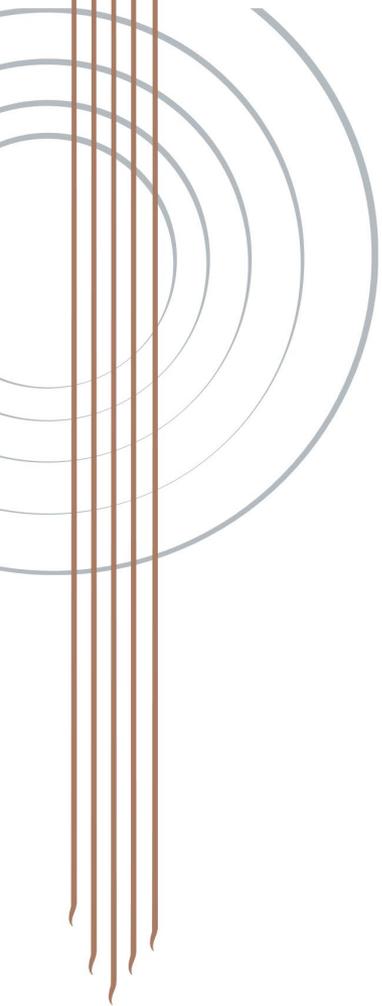
رؤية المملكة (الموضوع الرئيس)

برنامج صندوق الاستثمارات العامة



مجموعة الأغر
AL AGHAR GROUP

KEARNEY



1. نبذة عامة

2. ربط المبادرات بالجهود الجارية في المملكة



مجموعة الأغر
AL AGHAR GROUP

KEARNEY



المبادرات سريعة المردود (1/3)

الهدف	المبادرة	برامج تحقيق الرؤية التعليقات	
<ul style="list-style-type: none">تطبيق برامج الخدمة المدنية للشباب لمدة سنة، لاكتساب مهارات الإبداع وتأصيل القيم والانضباط وأخلاقيات العمل. والتوسع بشكل كبير في الابتعاث الخارجي للتدريب.	<ul style="list-style-type: none">يستهدف هذا البرنامج الشباب والشابات من خلال توفير برامج تعليمية وتدريبية، وأنشطة تطوعية مقننة بهدف تطوير مهارات الإبداع وترسيخ القيم والانضباط وأخلاقيات العمل لدى الشباب. ويجب تنفيذ هذه البرامج في كافة المناطق"برنامج المنح للتدريب في الخارج" ويشمل برامج تدريبية مقننة في المجالات التقنية والهندسية والعلمية والمعلوماتية، وغيرها. ويهدف البرنامج إلى تأهيل القوى العاملة ممن لديهم ميل للانضباط والإبداع والتمسك بالقيم وأخلاقيات العمل، وممن يمتلكون معرفة عالمية وخبرات علمية وتقنية، وممن هم على دراية بمعايير المنافسة في سوق العمل.	<ul style="list-style-type: none">2.1 توفير تعليم عال وتعليم وتدريب تقني ومهني يتسمان بالمرونة ويعتمدان على حاجة السوق (توسيع نطاق قدرات المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني وتطوير آليات التمويل المستدام)2.2 تجارب عملية في مجال ريادة الأعمال (الخضوع لتدريب داخلي إلزامي لمدة 6 أشهر قبل التخرج من الدراسات العليا، برنامج التلمذة الصناعية، التبادل العالمي لطلبة الدراسات العليا)	
<ul style="list-style-type: none">إنشاء "صندوق التنمية المعرفية" ليكون من ضمن ما يقوم به شراء الملكية الفكرية واستثمارها عالميًا، والاستفادة من المدن الاقتصادية الجديدة كمدن معرفية لتصبح نواة لجذب الصناعات المعرفية ومراكز الابتكار	<ul style="list-style-type: none">تشجيع تأسيس 10-20 شركة لرأس المال المغامر في المملكة، لكي تستفيد من القروض التي يمكن الحصول عليها (قروض بمتوسط 100 مليون ريال سعودي لكل شركة) ويجب على كل شركة لرأس المال المغامر تمويل 10-20 شركة معرفية سعودية في مختلف المجالات.استقطاب قطاعات المعرفة إلى المدن الاقتصادية.	<ul style="list-style-type: none">برنامج صندوق الاستثمارات العامة	
	<ul style="list-style-type: none">شراء أسهم في الشركات العالمية ذات أنماط الملكية الفكرية الفريدة من نوعهاتشجيع الشركات العالمية على نقل مقراتها (أو جزء منها) إلى المدن الاقتصادية في المملكة	<ul style="list-style-type: none">برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجيستية، ومشاريع مثل "نيوم"برنامج صندوق الاستثمارات العامةبرنامج استثمار في السعودية	<ul style="list-style-type: none">ثمة العديد من الجهود المبذولة في مختلف أنحاء المملكة لتطوير مدن اقتصاديةيعمل الصندوق على الاستحواذ على شركات في كافة القطاعات، بما في ذلك قطاع التعليمبرنامج المقرات الإقليمية
	<ul style="list-style-type: none">فتح المجال أمام إقامة علاقات التعاون والاندماج بين الشركات السعودية في مجال المعرفة والشركات العالمية	<ul style="list-style-type: none">برنامج تطوير القدرات البشرية	<ul style="list-style-type: none">3.1 برامج تطوير المهارات/ إعادة اكتساب المهارات (فتح باب الدراسات العليا أمام البالغين، برامج تسريع اكتساب مهارات خاصة بقطاعات معينة للتعليم على مدى الحياة، برامج دقيقة (أقل من 12 شهرًا) تختص بمهارات محددة، برنامج المهارات الرقمية للكبار)3.4 إشراك أصحاب العمل والمجتمعات (البرنامج الوطني لتحفيز أصحاب العمل للالتزام بتوفير فرص التدريب)1.EN. إطار عمل لمشاركة القطاع الخاص في تقنيات التعلم والمحتوى، بما في ذلك التعلم عن بعد

المبادرات سريعة المردود (2/3)



مجموعة الأغر
AL AGHAR GROUP

KEARNEY

الهدف	المبادرة	برامج تحقيق الرؤية	التعليقات
<ul style="list-style-type: none">• دعم وتحفيز التعليم الأهلي لإيجاد كفاءات منافسة عالميًا، ووضع برامج تركز على تطوير تعليم ما قبل المرحلة الابتدائية بما في ذلك إنشاء وهيكله رياض أطفال حديثة ومحفزة.	<ul style="list-style-type: none">• اعتبار التعليم الوطني شريكًا أساسيًا في العملية التعليمية، بما يُسهم في إيجاد الطاقات البشرية، إلى جانب إسهامه في الحد من الأعباء المالية على ميزانية الدولة.	<ul style="list-style-type: none">• برنامج تطوير القدرات البشرية	<ul style="list-style-type: none">• نطاق المبادرة غير واضح المعالم، إلا أن البرنامج ينظر إلى وزارة التعليم على أنها شريك أساسي - إذ أنها مسؤولة عن الكثير من المبادرات
<ul style="list-style-type: none">• إيجاد هيئة مستقلة للتعليم للإشراف على قطاع التعليم الوطني ورياض الأطفال، ويجب أن تزاوُل أعمالها بما يتماشى مع السياسات العامة لوزارة التعليم في المملكة. ويجب أن تمارس أدوارًا تنظيمية ومالية ورقابية، وأن يرأسها وزير التعليم.	<ul style="list-style-type: none">• برنامج تطوير القدرات البشرية	<ul style="list-style-type: none">• تم تأسيس لجنة البرنامج وفريقه للإشراف على تحسين القطاع التعليمي، بما في ذلك الإشراف على مبادرات البرنامج (التي تتولى وزارة التعليم تنفيذ بعض منها)	
<ul style="list-style-type: none">• ويجب على الهيئة وضع معايير التأهيل والتقييم، وأن تستقيها من المعايير العالمية لكل مرحلة تعليمية، بما في ذلك مرحلة رياض الأطفال.	<ul style="list-style-type: none">• برنامج تطوير القدرات البشرية	<ul style="list-style-type: none">• 2.4 توفير نظام تعليم عالٍ وتعليم وتدريب مهني وتقني مسؤول وبأعلى المعايير (مراجعة إدارة أداء مؤسسات التعليم العالي ومساءلتها)	
		<ul style="list-style-type: none">• 2.1 توفير برامج تعليم عالٍ وتعليم وتدريب مهني مرنة وحسب احتياجات سوق العمل (تقييم معدلات التوظيف لبرامج التدريب التقني والمهني ومراجعة التخصصات الدراسية)• 1.3 تصميم تجارب تعليمية مبتكرة وعملية ومناهج تواكب القرن الحادي والعشرين	
<ul style="list-style-type: none">• يجب على الهيئة تقديم الدعم المالي للمدارس الوطنية ورياض الأطفال	<ul style="list-style-type: none">• برنامج تطوير القدرات البشرية	<ul style="list-style-type: none">• تم تأسيس لجنة البرنامج وفريقه للإشراف على تحسين القطاع التعليمي، بما في ذلك الإشراف على مبادرات البرنامج (التي تتولى وزارة التعليم تنفيذ بعض منها)،• تأسيس برامج أدت إلى تخصيص موازنة للتنفيذ	
<ul style="list-style-type: none">• تدشين حملة وطنية وتنقيفية متكاملة حول أهمية رياض الأطفال للمجتمع	<ul style="list-style-type: none">• برنامج تطوير القدرات البشرية	<ul style="list-style-type: none">• 1.1 التوسع في رياض الأطفال وتحسين جودتها	



المبادرات سريعة المردود (3/3)

الهدف	المبادرة	برامج تحقيق الرؤية	التعليقات
<ul style="list-style-type: none">• تطوير نظام استقطاب الكفاءات العالمية المتميزة - الإسلامية منها بشكل خاص - في مجال المعرفة، بما في ذلك نظام التمليك والإقامة الدائمة والتجنيس، ليشمل توطين هذه الكفاءات ومنحها الجنسية السعودية، لتسريع اكتساب رأس المال الفكري	<ul style="list-style-type: none">• إنشاء برنامج متخصص يسمح بتقديم إقامة دائمة لـ 50 ألف خبير في أنشطة اقتصاد المعرفة سنويًا مع أسرهم، على أن يوفر هذا البرنامج للكوادر المؤهلة الذين تم استقطابهم فرص عمل ومعيشة وتملك مساوية لمواطني المملكة. ويجب أن يسبق هذا البرنامج إطلاق برنامج آخر لتعديل نظام منح الجنسية السعودية، يشتمل على ما يلي:<ol style="list-style-type: none">1. حصول الكوادر المؤهلة تأهيلًا عاليًا على الجنسية السعودية بعد إقامتهم مدة لا تتجاوز 10 سنوات متواصلة داخل المملكة.2. منح الإقامة الدائمة للأشخاص الذين يملكون المؤهلات والمهارات المطلوبة.	<ul style="list-style-type: none">• برنامج التحول الوطني	<ul style="list-style-type: none">• 4.4.3 استقطاب المواهب العالمية المناسبة بفاعلية• استراتيجية المملكة العربية السعودية لاستقطاب الكفاءات العالمية (تنفيذها وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية)، تأشير الكفاءات (ينفذها مركز الإقامة المميزة)
<ul style="list-style-type: none">• توفير خدمات إنترنت سريعة - بما في ذلك خدمة النطاق العريض - لكل مواطن برسوم مخفضة، لتمكين المجتمع من التواصل وتبادل المعلومات	<ul style="list-style-type: none">• توفير خدمات إنترنت سريعة ومجانية، وإعداد البنية التحتية مثل الأنظمة والمعدات في مناطق المعرفة.	<ul style="list-style-type: none">• برنامج التحول الوطني	<ul style="list-style-type: none">• 3.3.2 تنمية الاقتصاد الرقمي (تحفيز التوسع في خدمات الاتصالات من خلال تخصيص الطيف الترددي وتبسيط إجراءات الحصول على التصاريح)

المبادرات طويلة الأجل (1/4)



مجموعة الأغر
AL AGHAR GROUP

KEARNEY

التعليقات	برامج تحقيق الرؤية	المبادرة	الهدف
تعمل كافة برامج تحقيق الرؤية بانسجام لتعزيز موقع المملكة عالمياً	رؤية المملكة (الموضوع الرئيس)	بناء مجتمع معرفي واقتصاد قائم على الرؤية الإسلامية للتنمية، ليكون قادراً على تلبية احتياجات المملكة والدول الإسلامية الأخرى وفق قاعدة أن الله أمر الإنسان بعمارة الأرض، وأن عليه أن يسعى لتوفير بدائل ناجحة تؤدي لتحقيق التنمية المستدامة على أساس العدل والإنصاف.	تعزيز موقع المملكة الاستراتيجية وجعلها رائدة في تحقيق الرؤية الإسلامية للتنمية، ومركزاً لشبكة الابتكار العالمية
"ولوطننا موقع جغرافي استراتيجي، فالمملكة العربية السعودية هي أهم بوابة للعالم بصفتها مركز ربط للقارات الثلاث، آسيا وأوروبا وأفريقيا" - خطة تنفيذ رؤية المملكة 2030	رؤية المملكة (الموضوع الرئيس)	جعل المملكة مركزاً عالمياً متخصصاً في فض النزاعات وحل المشاكل العالمية، بما يُعزز رغبتها في استقطاب العقول الخلاقة من كافة أنحاء العالم، وخاصة من الدول الإسلامية الأخرى	
2.1 توفير برامج تعليم عال وتعليم وتدريب مهني مرنة وحسب احتياجات سوق العمل (شراكات للأبحاث والابتكار المشترك)	برنامج تطوير القدرات البشرية	تطوير مركز للابتكار الوطني وربطه بمراكز الابتكار العالمية	
توفير رأس المال لتمويل الأبحاث، مراكز للتقنية والابتكار، التعاون الدولي، مراكز العلوم والتقنية، وما إلى ذلك	برنامج البحث والتطوير (تنفذه وزارة التعليم)	تدشين صندوق استراتيجي سعودي للتقنية والابتكار وتخصيص موازنة محددة له بهدف نشر المبادرة وتعزيز روح الابتكار في المملكة والدول النامية الأخرى	
يشرف مكتب الإدارة الاستراتيجية على تنفيذ رؤية المملكة 2030، ويعالج مجالات التنمية حسب الحاجة، بما في ذلك من خلال التواصل مع شبكات المستشارين الخارجيين بغية وضع الاستراتيجيات، وما إلى ذلك.	رؤية 2030 (مكتب الإدارة الاستراتيجية)	تشكيل مجموعة من الشبكات التي تتألف من خبراء دوليين متخصصين في المشاريع التي تعالج التحديات الماثلة أمام تحقيق التنمية، وإيلاء الأولوية لتطوير قاعدة بيانات للمعرفة ذات الصلة بالتنمية.	
4EN، البيانات المفتوحة/ مشاركة البيانات (إدارة البيانات التعليمية، مشاركة البيانات التعليمية)	برنامج تطوير القدرات البشرية	إتاحة الوصول والتواصل مع أي شخص بخصوص قاعدة البيانات المخصصة للمعرفة ذات الصلة بالتنمية وإتاحتها أمام الجميع	

المبادرات طويلة الأجل (2/4)



مجموعة الأغر
AL AGHAR GROUP

KEARNEY

التعليقات	برامج تحقيق الرؤية	المبادرة	الهدف
<ul style="list-style-type: none"> تتضمن مبادرات لزيادة معدلات الانتساب ونوعية التعليم لكافة الأعمال (مثل 1.3 تصميم تجارب تعليمية مبتكرة وعملية ومناهج تواكب القرن الحادي والعشرين) 	<ul style="list-style-type: none"> برنامج تطوير القدرات البشرية 	<ul style="list-style-type: none"> الارتقاء بمعايير التعليم من رياض الأطفال وحتى التعليم الجامعي، والسعي لتحقيق المعايير العالمية 	<ul style="list-style-type: none"> تنشئة جيل جديد من السعوديين تقوده ثقافة المعرفة والتعلم
<ul style="list-style-type: none"> توفير التوجيه والإرشاد المهني (تقديم الدعم المالي والمنح الدراسية للطلبة حسب احتياجات السوق) 	<ul style="list-style-type: none"> برنامج تطوير القدرات البشرية 	<ul style="list-style-type: none"> إطلاق برامج توعوية ونشر إعلانات توفر حوافز ومكافآت للمشاركين في تنفيذها 	
<ul style="list-style-type: none"> 3.3.2 تنمية الاقتصاد الرقمي 	<ul style="list-style-type: none"> برنامج التحول الوطني 	<ul style="list-style-type: none"> المعرفة في كافة مواقع العمل 	
<ul style="list-style-type: none"> 3EN. الابتكار في مجال البحث والتطوير (برنامج البحث والتطوير والابتكار للتعلم مدى الحياة) توفير رأس المال لتمويل الأبحاث، مراكز للتقنية والابتكار، التعاون الدولي، مراكز العلوم والتقنية، وما إلى ذلك 	<ul style="list-style-type: none"> برنامج تطوير القدرات البشرية برنامج البحث والتطوير (تنفذه وزارة التعليم) 	<ul style="list-style-type: none"> تأسيس مراكز بحثية جديدة في المجالات ذات الأهمية الاستراتيجية للمملكة في القطاعين الحكومي والخاص، وتشجيع تأسيس مراكز مشتركة بين القطاعين 	
<ul style="list-style-type: none"> 1.3 تصميم تجارب تعليمية مبتكرة وعملية ومناهج تواكب القرن الحادي والعشرين 	<ul style="list-style-type: none"> برنامج تطوير القدرات البشرية 	<ul style="list-style-type: none"> التركيز على البرامج الهادفة إلى محو الأمية وإدخال عناصر التعليم الإلكتروني إذا أمكن ذلك 	
<ul style="list-style-type: none"> 1.3 تصميم تجارب تعليمية مبتكرة وعملية ومناهج تواكب القرن الحادي والعشرين 3EN. الابتكار في مجال البحث والتطوير (برنامج البحث والتطوير والابتكار للتعلم مدى الحياة) 	<ul style="list-style-type: none"> برنامج تطوير القدرات البشرية 	<ul style="list-style-type: none"> زيادة أعداد الطلبة في الفرعين العلمي والتقني 	
<ul style="list-style-type: none"> توفير التوجيه والإرشاد المهني (تقديم الدعم المالي والمنح الدراسية للطلبة حسب احتياجات السوق) 	<ul style="list-style-type: none"> برنامج تطوير القدرات البشرية، برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية، برنامج التحول الوطني 	<ul style="list-style-type: none"> الإشادة بعمل الأفراد القادرين على العمل والتزامهم وابتكاراتهم، من خلال منحهم الحوافز، وحملات التوعية المتكررة، وتوفير منح للتدريب لدى الشركات العالمية 	
<ul style="list-style-type: none"> رأس المال لتمويل الأبحاث، مراكز للتقنية والابتكار، التعاون الدولي، مراكز العلوم والتقنية، وما إلى ذلك 	<ul style="list-style-type: none"> برنامج البحث والتطوير (تنفذه وزارة التعليم) 	<ul style="list-style-type: none"> توفير ميزانية أكبر للبحث في كافة المجالات، وخاصة في مجال العلوم والتقنية 	

المبادرات طويلة الأجل (3/4)



مجموعة الأغر
AL AGHAR GROUP

KEARNEY

التعليقات	برامج تحقيق الرؤية	المبادرة	الهدف
<ul style="list-style-type: none"> • رأس المال لتمويل الأبحاث، مراكز للتقنية والابتكار، التعاون الدولي، مراكز العلوم والتقنية، وما إلى ذلك 	<ul style="list-style-type: none"> • برنامج البحث والتطوير (تنفذه وزارة التعليم) 	<ul style="list-style-type: none"> • تأسيس مراكز بحثية جديدة في المجالات ذات الأهمية الاستراتيجية للمملكة في القطاعين الحكومي والخاص 	<ul style="list-style-type: none"> • تنشئة جيل جديد من السعوديين تقوده ثقافة المعرفة والتعلم
<ul style="list-style-type: none"> • وصف المبادرة غير واضح (ثمة حاجة للنسخة العربية لفهم السياق فهمًا أفضل) 	<ul style="list-style-type: none"> • توفير حوافز ومكافآت إضافية للمشاركين الذين يطبقون عناصر المعرفة وينفذونها في مجالات العمل 	<ul style="list-style-type: none"> • تعزيز القيمة المضافة من الوقود الأحفوري وتوسيع نطاق إنتاج المواد الكيميائية في المرحلتين الثانية والثالثة وغيرها 	<ul style="list-style-type: none"> • تنوع اقتصاد المملكة
<ul style="list-style-type: none"> • ثمة العديد من الجهود المبذولة للتحويل نحو مصادر الطاقة النظيفة (الطاقة الشمسية، طاقة الرياح، وما إلى ذلك) 	<ul style="list-style-type: none"> • برنامج تطوير الصناعة الوطنية 	<ul style="list-style-type: none"> • تطوير مصادر الطاقة البديلة من خلال استغلال المصادر التي تتمتع المملكة بميزة تنافسية فيها، والتي يمكن اعتبارها مصدرًا حيويًا للتنوع الاقتصادي لصادرات المملكة مثل الطاقة الشمسية، وغيرها 	<ul style="list-style-type: none"> • تنوع اقتصاد المملكة
<ul style="list-style-type: none"> • ثمة العديد من الجهود المبذولة للتحويل نحو مصادر الطاقة النظيفة (الطاقة الشمسية، طاقة الرياح، وما إلى ذلك) 	<ul style="list-style-type: none"> • برنامج تطوير الصناعة الوطنية 	<ul style="list-style-type: none"> • تطوير مصادر الطاقة البديلة من خلال استغلال المصادر التي تتمتع المملكة بميزة تنافسية فيها، والتي يمكن اعتبارها مصدرًا حيويًا للتنوع الاقتصادي لصادرات المملكة مثل الطاقة الشمسية، وغيرها 	<ul style="list-style-type: none"> • تنوع اقتصاد المملكة
<ul style="list-style-type: none"> • 5.4.2 ضمان استفادة مستدامة من الموارد المائية 	<ul style="list-style-type: none"> • برنامج التحول الوطني، برنامج تطوير الصناعة الوطنية، برنامج جودة الحياة 	<ul style="list-style-type: none"> • تقنية تحلية مياه البحر، حيث تتمتع المملكة بخبرات كبيرة في هذا المجال، وتمثل 40% من حجم السوق العالمية للتحلية 	<ul style="list-style-type: none"> • تنوع اقتصاد المملكة
<ul style="list-style-type: none"> • بذل جهود شاملة لتعزيز أداء المملكة في كافة الخدمات، بما في ذلك الخدمات الصحية والتعليمية والمالية والنقل، وما إلى ذلك. 	<ul style="list-style-type: none"> • رؤية المملكة (الموضوع الرئيس لمختلف برامج تحقيق الرؤية، بما في ذلك برنامج جودة الحياة، وبرنامج التحول الوطني، وبرنامج تطوير القطاع المالي، وبرنامج التحول في القطاع الصحي، وما إلى ذلك) 	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين قطاع الخدمات بغية تلبية احتياجات المملكة، وبقيّة أنحاء العالم. وتشمل تلك الخدمات: الصحة والتعليم والخدمات المصرفية، والخدمات المالية والتأمين والنقل وغيرها. 	<ul style="list-style-type: none"> • تنوع اقتصاد المملكة

المبادرات طويلة الأجل (4/4)

الهدف	المبادرة	برامج تحقيق الرؤية	التعليقات
• تعزيز البنية التحتية للمعرفة	• توفير خدمة الاتصال بالإنترنت ذي النطاق العريض بتكلفة معقولة لكافة قطاعات المجتمع	• برنامج التحول الوطني	• 3.3.2 تنمية الاقتصاد الرقمي (تحفيز التوسع في خدمات الاتصالات من خلال تخصيص الطيف الترددي وتبسيط إجراءات الحصول على التصاريح)
	• إطلاق صندوق سعودي لتنمية المحتوى الإلكتروني بهدف تشجيع تطوير المحتوى الإبداعي وتحفيز التطور السريع للمجتمع المعرفي في المملكة	• برنامج صندوق الاستثمارات العامة	• إطلاق مبادرات لتشجيع تطوير المحتوى الإبداعي
	• توفير أدوات التقنية والبنية التحتية اللازمة لتوفير المحتوى الإلكتروني وتسهيل تطويره بشكل إبداعي	• برنامج التحول الوطني	• 3.3.2 تنمية الاقتصاد الرقمي (تحفيز التوسع في خدمات الاتصالات من خلال تخصيص الطيف الترددي وتبسيط إجراءات الحصول على التصاريح)
	• مراجعة النطاق القانوني والتنظيمي الذي يتعامل مع تطوير خدمات الإنترنت واستخدامها، بغية توفير جميع التطبيقات تدريجيًا على نطاق أوسع، وفي الوقت نفسه حماية حقوق المواطن من خلال تعزيز الاستخدام التقنية استخدامًا مسؤولًا وأخلاقيًا	• برنامج التحول الوطني	



مجموعة الأغر
AL AGHAR GROUP

KEARNEY



مجموعة الأغر
AL AGHAR GROUP